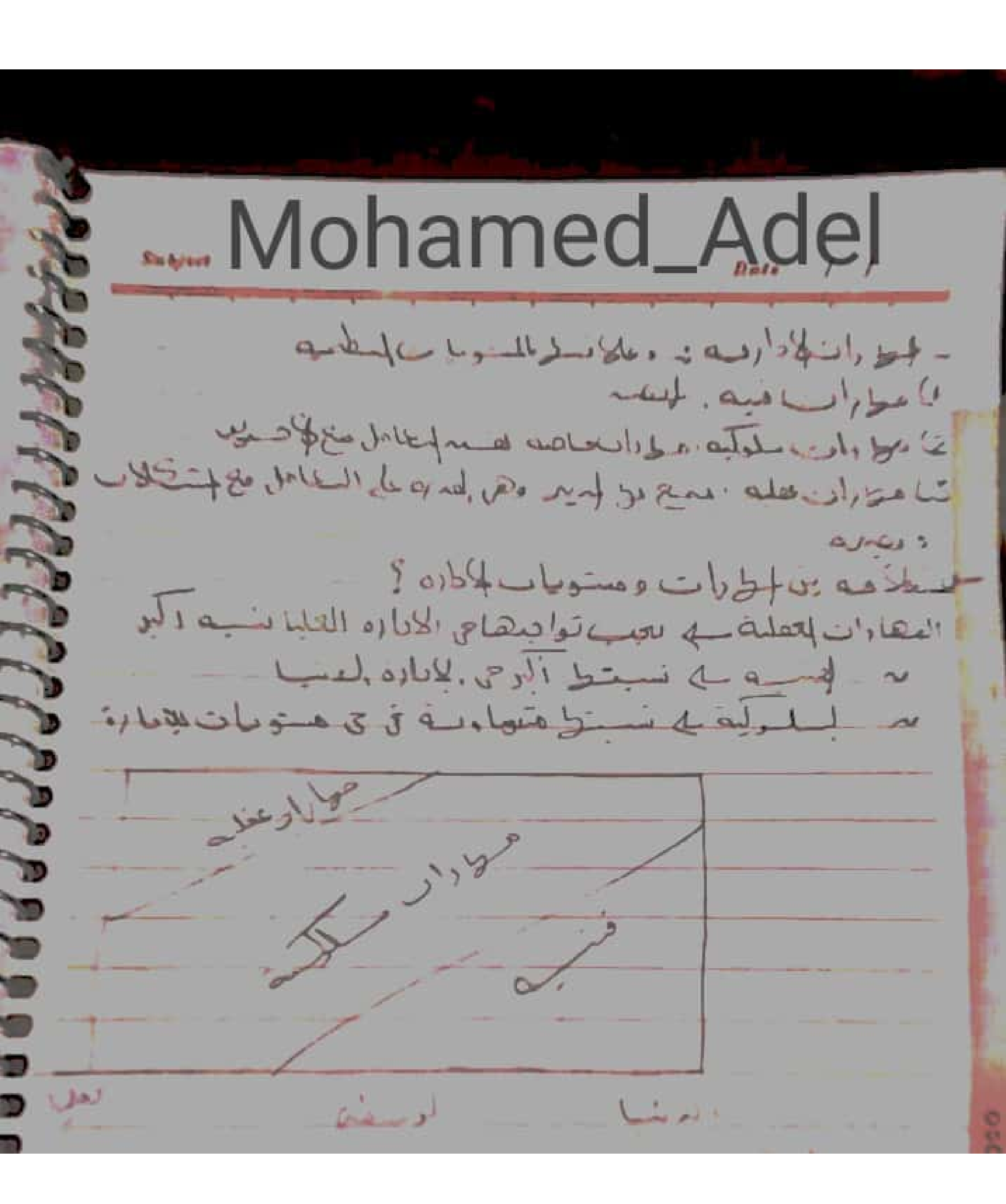


Mohamed_Adel

Subject Date

- المهارات الإدارية : وعلاقتها بالمستويات المختلفة

١) مهارات فنية . المهنة

٢) مهارات سلوكية : مهارات خاصة بحسن التعامل مع الآخرين

٣) مهارات عقلية : تمنح المدير قدرة على التعامل مع المشكلات وغيرها :

العلاقة بين المهارات ومستويات الإدارة ؟

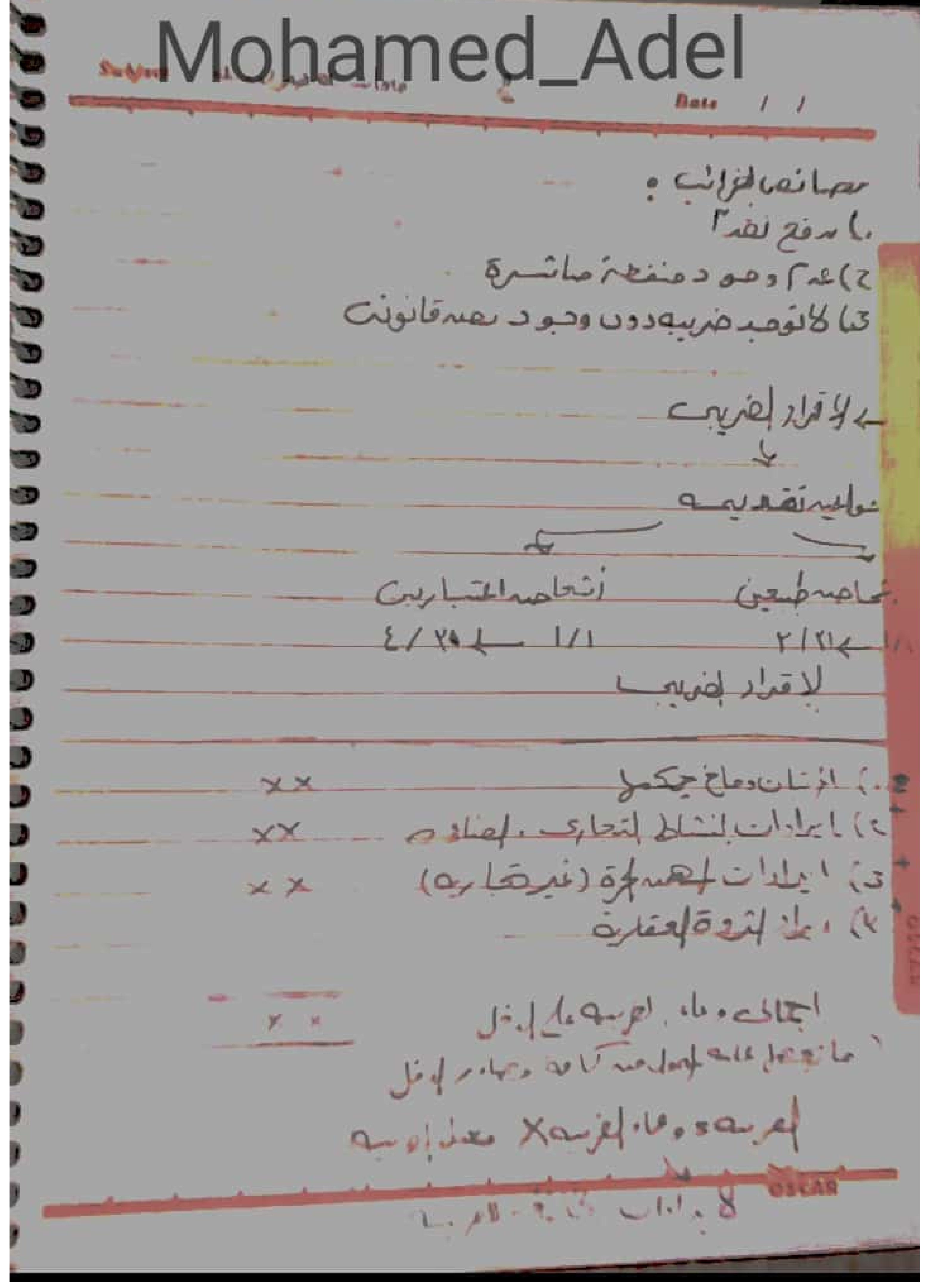
المهارات العقلية ← تحتاجها الإدارة العليا بنسبة أكبر

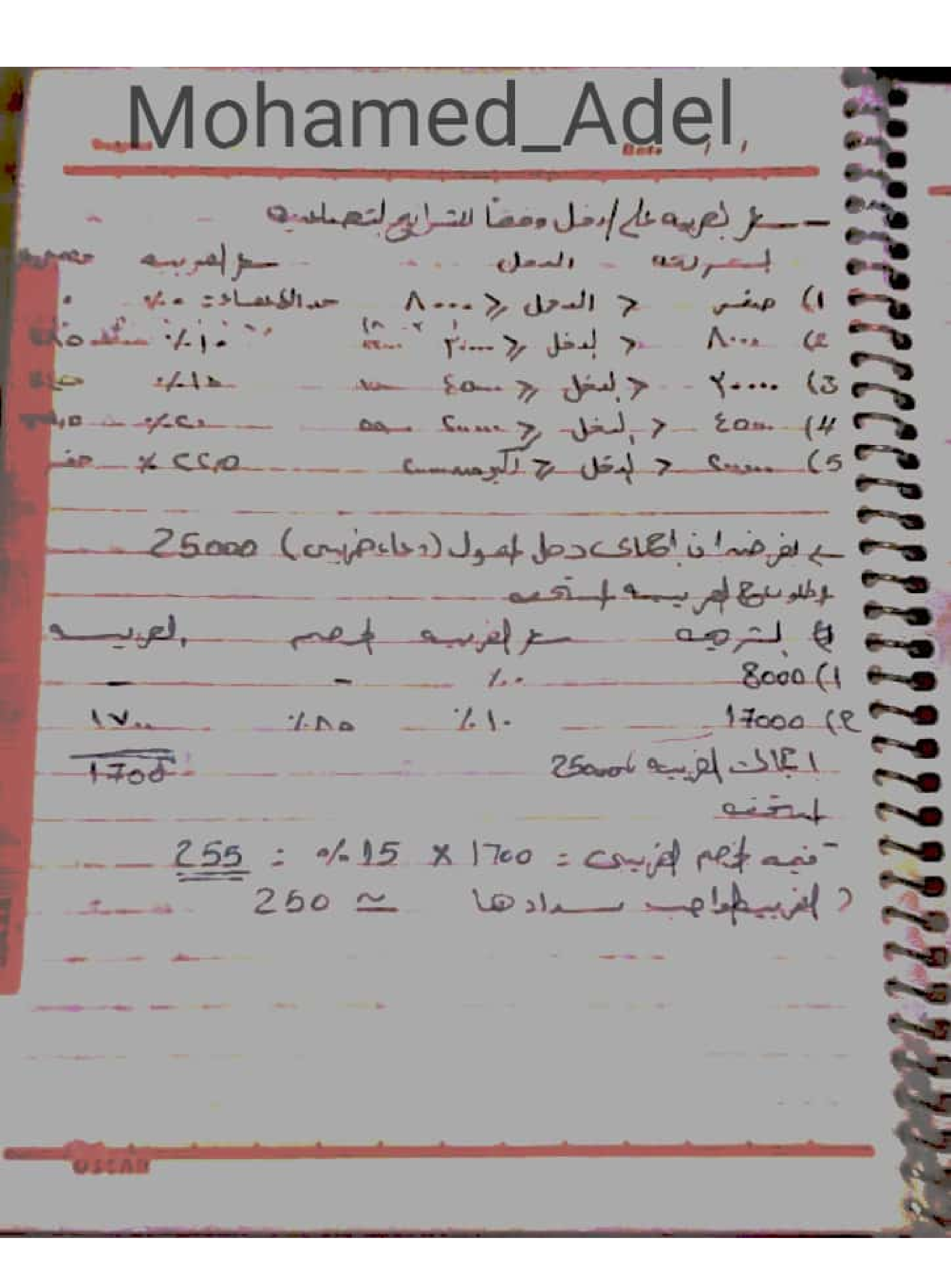
~ الفنية ← نسبتها أكبر في الإدارة الدنيا

~ السلوكية ← نسبتها متساوية في كل مستويات الإدارة

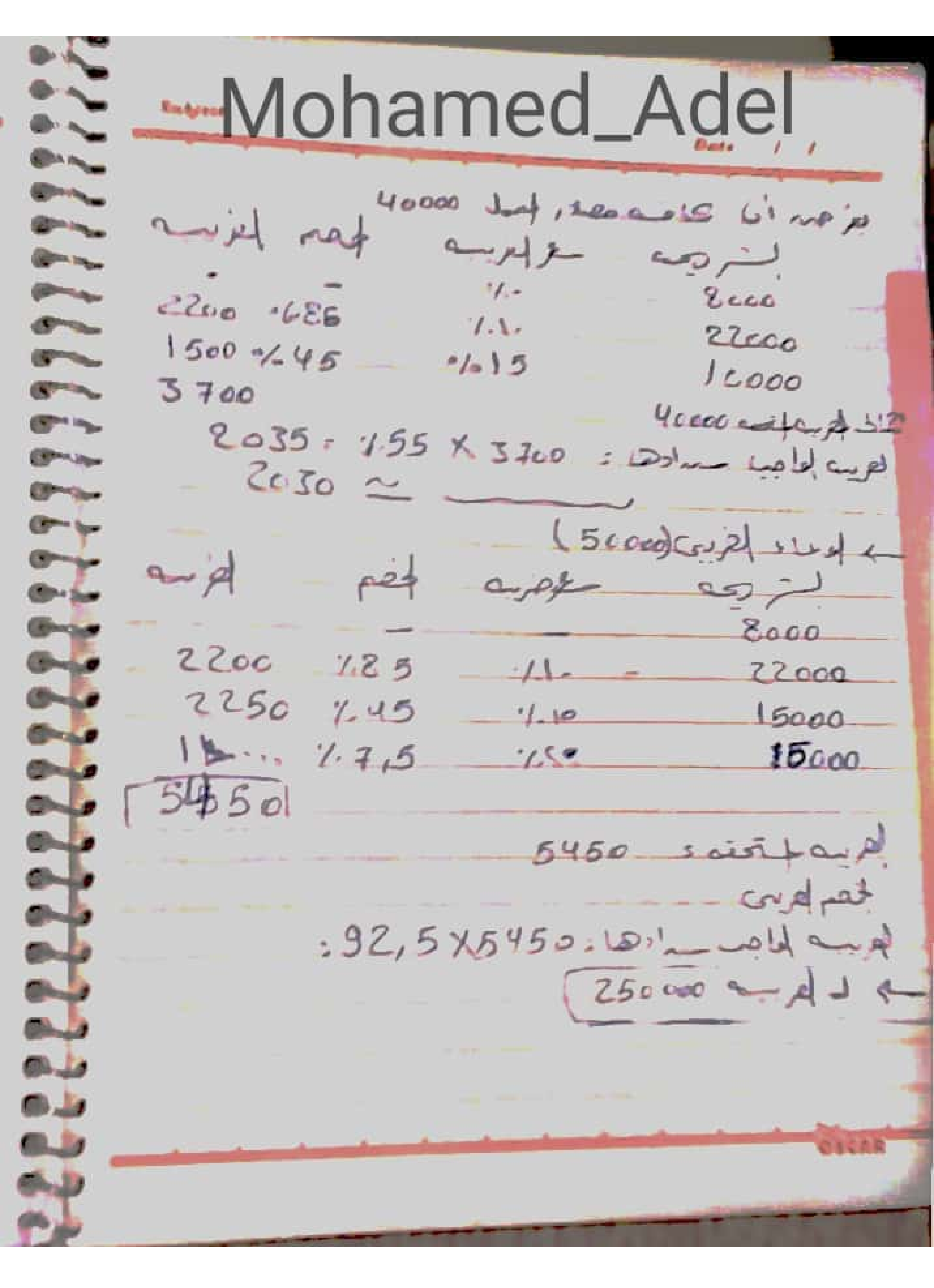


Scanned by CamScanner


Mohamed_Adel
خصائص الضرائب :
١) يدفع نقداً
٢) عدم وجود منفعة مباشرة
٣) لا توجد ضريبة دون وجود نص قانوني
الإقرار الضريبي
أشخاص طبيعي
أشخاص اعتباريين
الإقرار الضريبي
١) المرتبات وما في حكمها
٢) إيرادات النشاط التجاري والصناعي
٣) إيرادات المهن الحرة (غير تجارية)
٤) إيراد الثروة العقارية
إجمالي وعاء الضريبة على الدخل
ما يتبقى من الضريبة على الدخل
الضريبة = الوعاء الخاضع × سعر الضريبة
Scanned by CamScanner




Scanned by CamScanner



Mohamed_Adel

بفرض انا كاسب صافي اجمالي 40000

| الشريحة | سعر الضريبة | الخصم | الضريبة |
| --- | --- | --- | --- |
| 8000 | %0 | — | • |
| 22000 | %10 | %85 | 2200 |
| 10000 | %15 | %45 | 1500 |
| | | | 3700 |

اذا الضريبة على 40000

الضريبة الواجب سدادها : 3700 × %55 = 2035

≈ 2030

← لو صافي الدخل (50000)

| الشريحة | سعر الضريبة | الخصم | الضريبة |
| --- | --- | --- | --- |
| 8000 | — | — | |
| 22000 | %10 | %85 | 2200 |
| 15000 | %10 | %45 | 2250 |
| 15000 | %20 | %7,5 | [illegible] |
| | | | 5450 |

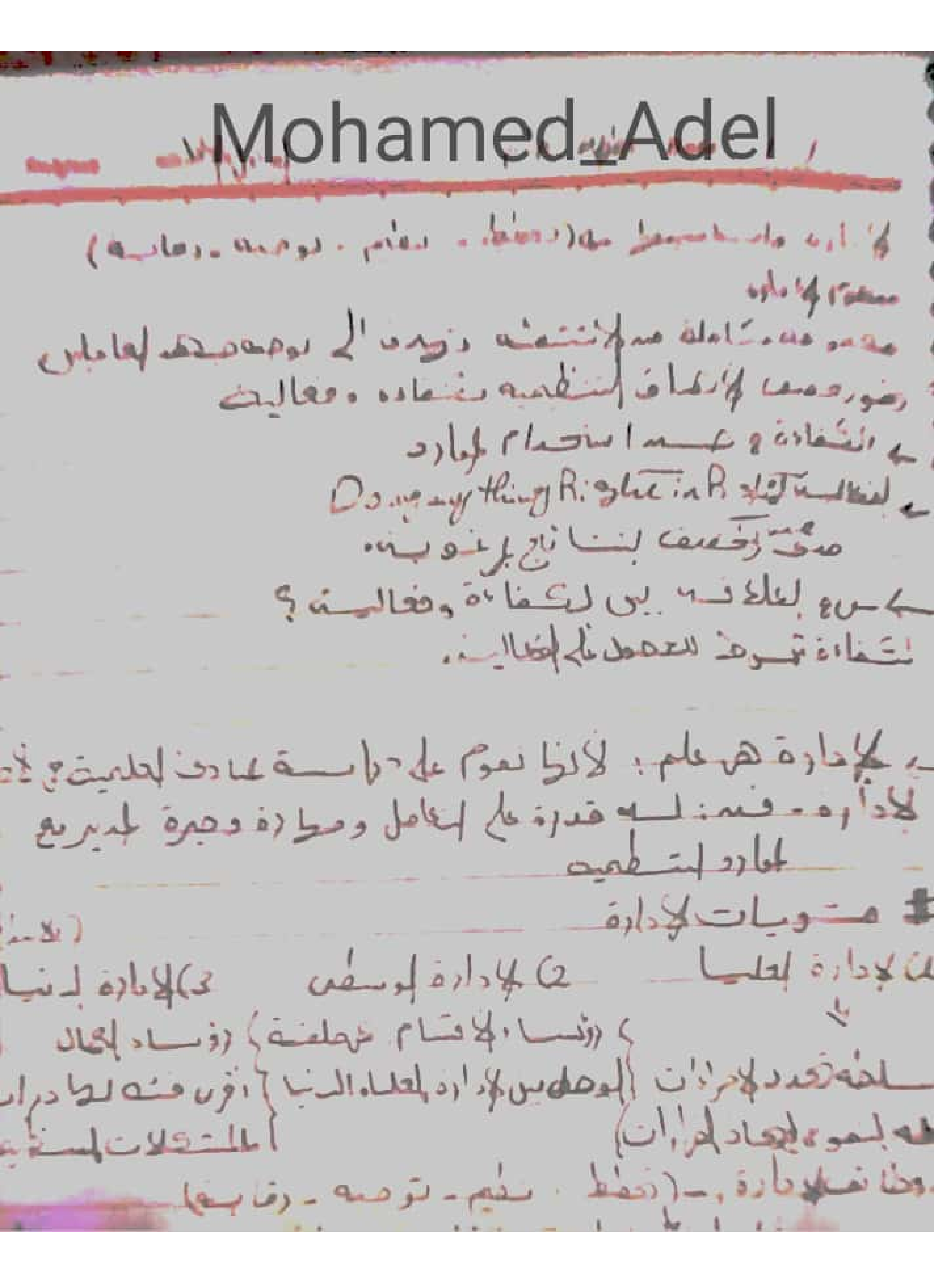
الضريبة المستحقة 5450

خصم الضريبة

الضريبة الواجب سدادها : 5450 × 92,5 :

← لـ الضريبة 250000

Scanned by CamScanner



Mohamed_Adel

الإدارة هي مجموعة من الأنشطة (تخطيط - تنظيم - توجيه - رقابة)

لتحقيق الأهداف

مجموعة من العمليات المتكاملة من الأنشطة تؤدي إلى توجيه جهود العاملين

لتحقيق أهداف المنظمة بكفاءة وفعالية

← الكفاءة ← عدم الإسراف في استخدام الموارد

← الفعالية ← Doing any thing Right in Right

مدى تحقيق الهدف بالنتائج المرغوبة.

← ما هي العلاقة بين الكفاءة والفعالية؟

الكفاءة تؤدي للوصول إلى الفعالية.

الإدارة هي علم: لأننا نقوم على دراسة قواعد التحليل في الأداء - فن: لأنه قدرة على التعامل ومهارة وخبرة في توزيع الموارد المتاحة

# مستويات الإدارة

1) الإدارة العليا  2) الإدارة الوسطى  3) الإدارة الدنيا

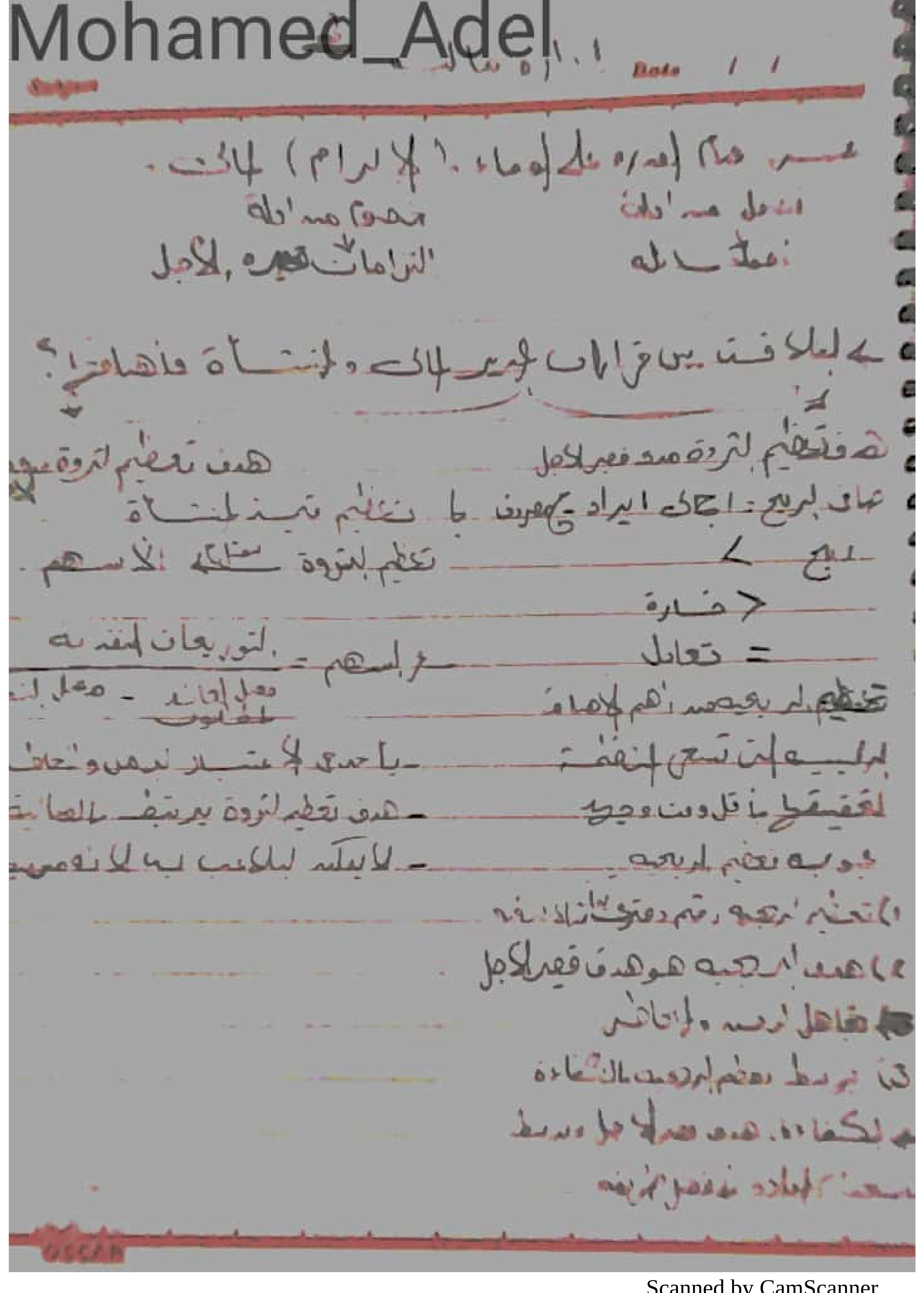
رؤساء الأقسام المختلفة / رؤساء العمال

مسئولة عن تحديد القرارات - الموصلين بين الإدارة العليا والدنيا - أقرب فئة للإدارات

المسئولة عن اتخاذ القرارات - المشكلات اليومية

ومن مهام الإدارة: (تخطيط - تنظيم - توجيه - رقابة)

Mohamed_Adel



Subject — Date / /

ما هو هدف الإدارة المالية أو ما هي الالتزامات المالية .

أصول متداولة — حقوق مساهمة

نقدية — سائلة — التزامات قصيرة الأجل

العلاقة بين قرارات المدير المالي والمنشأة وأهدافها ؟

هدف تعظيم الثروة هدف طويل الأجل — هدف تعظيم الثروة

عائد الربح : إجمالي الإيراد - المصروف جـ تعظيم قيمة المنشأة

ربح > — تعظيم الثروة — سعر الأسهم .

خسارة <

تعادل =

سعر السهم = التوزيعات النقدية

تعظيم الربح يعتبر أهم الأهداف — معدل العائد - معدل النمو

الربح على المنشأة [illegible] — يأخذ في الاعتبار [illegible]

لتحقيق ذلك [illegible] — هدف تعظيم الثروة يرتبط بالقيمة [illegible]

عيوب تعظيم الربحية — لا يأخذ [illegible]

1) تجاهل [illegible]

2) هدف الربحية هو هدف قصير الأجل

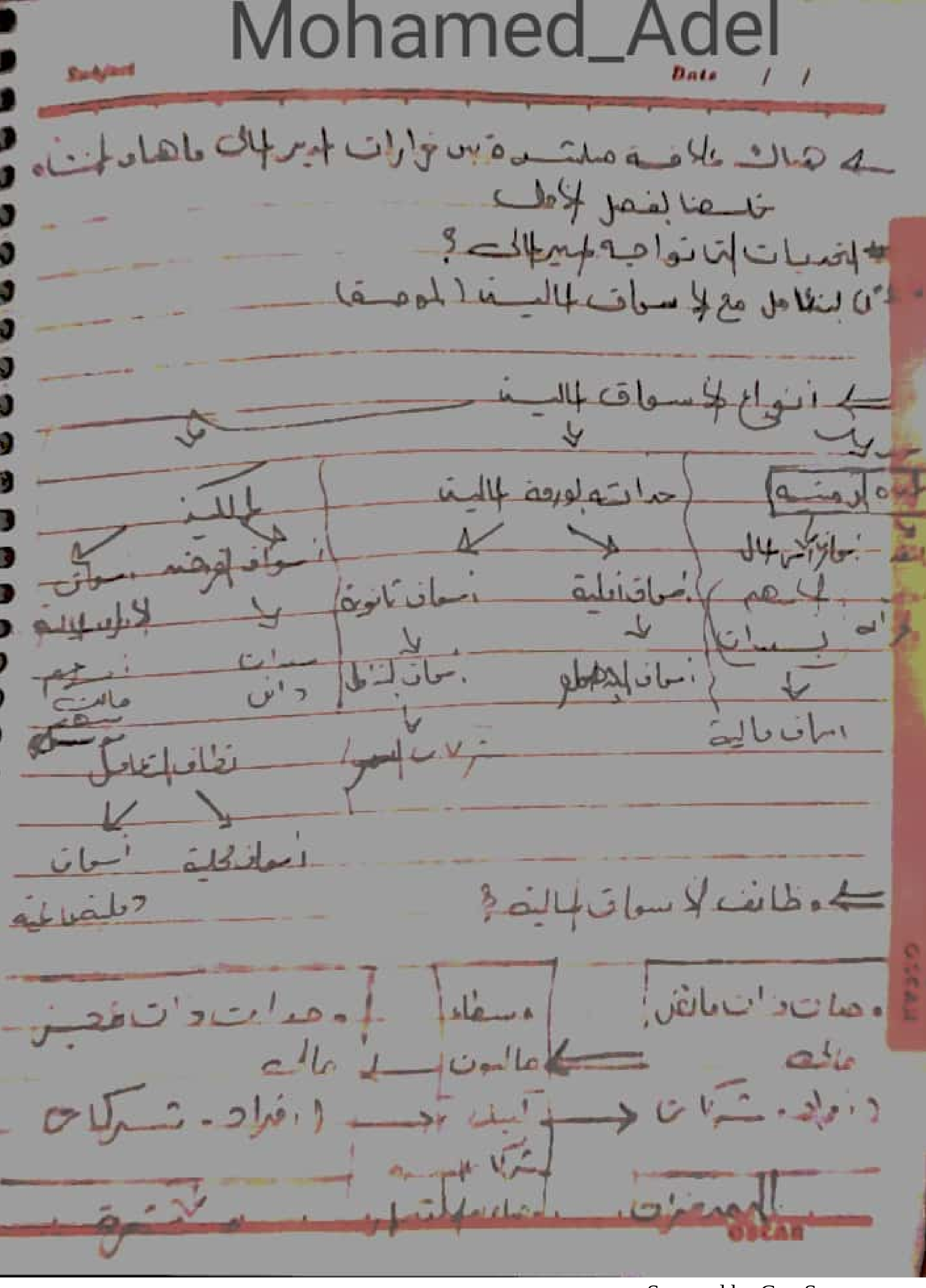
تجاهل [illegible]

3) [illegible]

لكن [illegible] هدف [illegible]

[illegible]

Scanned by CamScanner


Mohamed_Adel

Subject    Date / /

- هناك علاقة متشابكة بين قرارات المدير المالي ما هي المنشأة خاصة بفصل الأهداف

* التحديات التي تواجه المدير المالي؟
- التعامل مع الأسواق المالية الموجودة

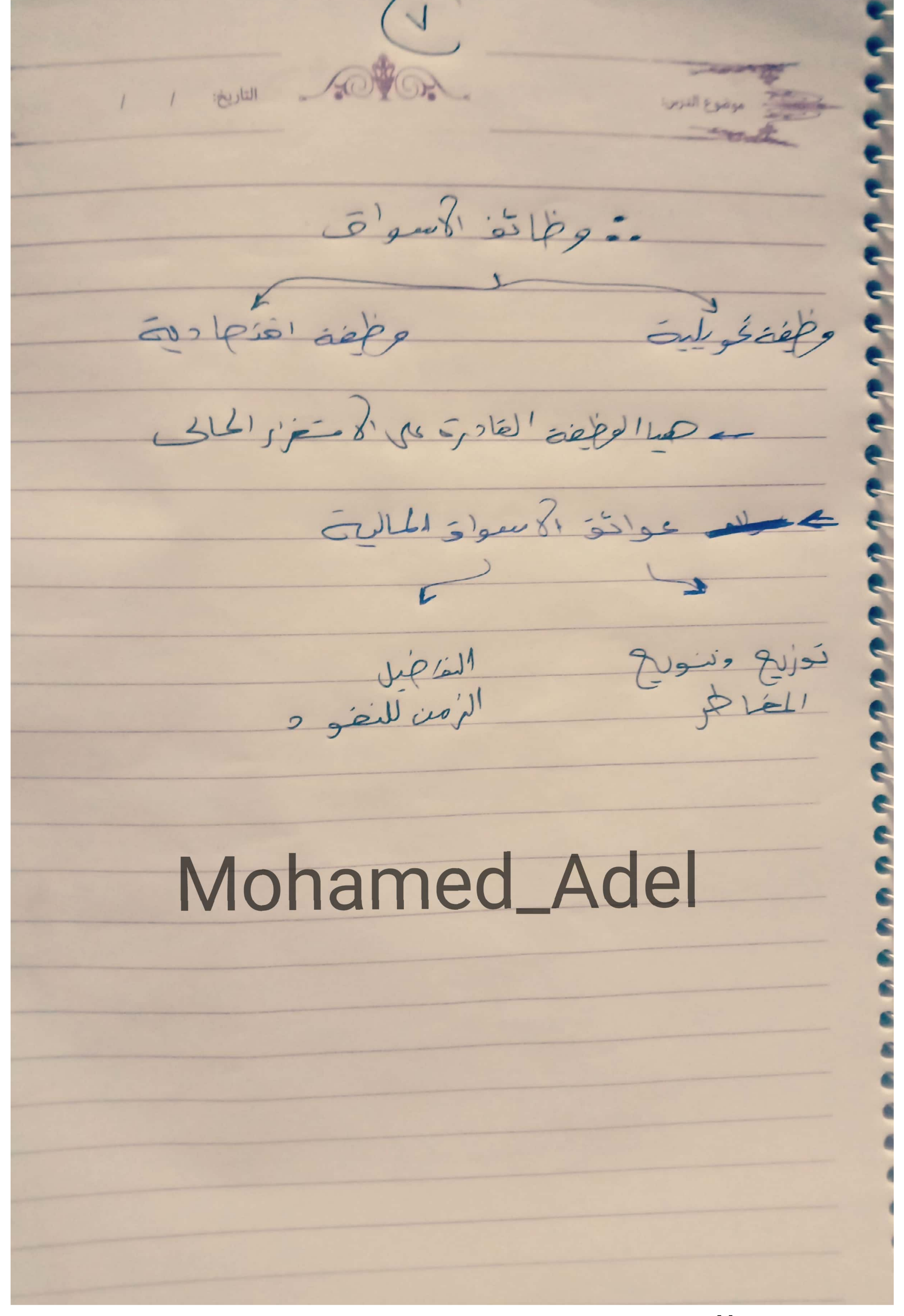
- أنواع الأسواق المالية

- أرصدة: أسواق رأس المال (الأسهم، السندات) ← أسواق مالية
- حداثة البورصة المالية:
  - أسواق أولية ← أسواق الإصدار
  - أسواق ثانوية ← أسواق التداول ← [illegible]
- الملكية:
  - أسواق [illegible] ← أسواق دائنة
  - أسواق الأوراق [illegible]
- نطاق التعامل:
  - أسواق محلية
  - أسواق دولية

- وظائف الأسواق المالية؟

| وحدات ذات فائض مالي | وسطاء ماليون | وحدات ذات عجز مالي |
| --- | --- | --- |
| أفراد - شركات | بنوك - شركات | أفراد - شركات - حكومة |
| المدخرين | الوسطاء الماليين | المقترضين |

Scanned by CamScanner





موضوع الدرس:

التاريخ: / /

## وظائف الأسواق

- وظيفة تحويلية
- وظيفة اقتصادية

← هيا الوظيفة القادرة على الاستمرار الحالى

← عوائق الأسواق المالية

- توزيع وتنويع المخاطر
- التفاضيل الزمن للنقود

Mohamed_Adel

Scanned by CamScanner

Mohamed_Adel

ادارة مالية (٢)

* وظائف الادارة :
تخطيط
تنظيم
توجيه
رقابة

* وظائف المنظمة
انتاج
تسويق
موارد بشرية
مواد
تمويل

* الادارة المالية : تخطيط - تنظيم - توجيه - رقابة
وهي كل ما يتعلق بتدبير الاموال واستثمارها

* الميزانية

| الاصول (قرار استثمار) | الخصوم وحقوق الملكية |
|---|---|
| - اصول متداولة (قرارات استثمارية قصيرة الاجل) مثلا نقدية - اوراق مالية (بورصة) عملاء - مستثمرون (من المبيعات الاجلة) | - (كل الديون اللي على الشركة) والالتزامات<br>- الخصوم المتداولة (قصيرة الاجل)<br>- مثل : قرض قصير الاجل الدائنون ، اوراق الدفع مستحقات الغير<br>* قروض طويلة الاجل ← ويكون الالتزام ثابت دائم طويل |

Scanned by CamScanner



Scanned by CamScanner